Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной финансовой информации
ПАО «Интер РАО» и его дочерних организаций
за три и девять месяцев, закончившихся
30 сентября 2026 г.

Ноябрь 2026 г.

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации ПАО «Интер РАО» и его дочерних организаций

Содержание Стр.

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации 3

Приложения

Промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении 5
Промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе 6
Промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств 8
Промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале 10

Примечания к промежуточной финансовой информации

1. Группа и ее деятельность 11
2. Основа подготовки финансовой отчетности 12
3. Прочие существенные положения учетной политики 12
4. Информация по сегментам 13
5. Приобретение и выбытие компаний 22
6. Основные средства 24
7. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия 25
8. Ценные бумаги 26
9. Прочие внеоборотные активы 26
10. Дебиторская задолженность и авансы выданные 27
11. Денежные средства и их эквиваленты 28
12. Прочие оборотные активы 28
13. Капитал 28
14. Долговые обязательства 29
15. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства 30
16. Прочие долгосрочные обязательства 30
17. Выручка 31
18. Прочие операционные доходы 31
19. Операционные расходы 31
20. Финансовые доходы и расходы 32
21. Расход по налогу на прибыль 32
22. Справедливая стоимость финансовых инструментов 32
23. Договорные обязательства 34
24. Условные обязательства 38
25. Операции со связанными сторонами 38
26. События после отчетной даты 39

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «Б1 – Аудит»
Россия, 115035, Москва,
Садовническая наб., д. 75
Тел.: 8 800 500 9700
Факс: 8 800 500 9071
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC
75 Sadovnicheskaya Embankment
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
ПАО «Интер РАО»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной финансовой информации ПАО «Интер РАО» и его дочерних организаций, состоящей из промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2026 г., промежуточного консолидированного отчета о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся на указанную дату, промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся на указанную дату, и промежуточного консолидированного отчета об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная финансовая информация»).

Руководство ПАО «Интер РАО» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 *«Промежуточная финансовая отчетность»*. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

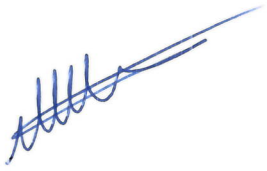
Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 *«Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации»*. Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 *«Промежуточная финансовая отчетность»*.



Хачатурян Михаил Сергеевич
Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 21906108270)

27 ноября 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: ПАО «Интер РАО»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022302933630.
Местонахождение: 119435, Россия, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

Промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	*30 сентября 2026 г.*	*31 декабря 2025 г.*
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	736 539	613 471
Нематериальные активы		82 892	83 404
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	7	54 206	41 075
Отложенные налоговые активы		20 648	27 144
Ценные бумаги	8	7 363	5 450
Прочие внеоборотные активы	9	24 943	27 911
Итого внеоборотные активы		**926 591**	**798 455**
Оборотные активы			
Запасы		110 355	89 317
Дебиторская задолженность и авансы выданные	10	225 964	231 607
Предоплата по налогу на прибыль		3 440	2 092
Денежные средства и их эквиваленты	11	210 567	266 511
Прочие оборотные активы	12	86 608	189 171
Итого оборотные активы		**636 934**	**778 698**
Итого активы		**1 563 525**	**1 577 153**
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	13	293 340	293 340
Собственные выкупленные акции	13	(95 507)	(95 507)
Эмиссионный доход		69 312	69 312
Резерв по пересчету актуарных обязательств		1 550	1 285
Резерв на изменение справедливой стоимости		(4 751)	(6 215)
Резерв по пересчету иностранных валют		2 775	7 715
Нераспределенная прибыль		891 978	853 254
Итого капитал, причитающийся акционерам Компании		**1 158 697**	**1 123 184**
Неконтролирующие доли участия		12 672	15 621
Итого капитал		**1 171 369**	**1 138 805**
Долгосрочные обязательства			
Долговые обязательства	14	9 951	2 073
Долгосрочные обязательства по аренде	6	61 540	64 926
Отложенные налоговые обязательства		8 919	9 673
Прочие долгосрочные обязательства	16	30 331	30 676
Итого долгосрочные обязательства		**110 741**	**107 348**
Краткосрочные обязательства			
Долговые обязательства	14	14 279	3 486
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде	6	15 981	16 629
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	15	225 295	269 090
Задолженность по прочим налогам		23 260	35 438
Задолженность по налогу на прибыль		2 600	6 357
Итого краткосрочные обязательства		**281 415**	**331 000**
Итого обязательства		**392 156**	**438 348**
Итого капитал и обязательства		**1 563 525**	**1 577 153**

Генеральный Директор С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам А.Е. Думин

27 ноября 2026 г.

Данный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-26 к промежуточной финансовой информации, являющимися ее неотъемлемой частью.

Промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Выручка	17	392 232	424 132	1 345 616	1 242 217
Прочие операционные доходы	18	3 307	6 868	11 085	14 441
Операционные расходы	19	(403 101)	(407 315)	(1 305 082)	(1 164 964)
Операционный (убыток)/прибыль		**(7 562)**	**23 685**	**51 619**	**91 694**
Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения	5	–	–	1 506	–
Финансовые доходы	20	11 467	20 983	42 200	69 729
Финансовые расходы	20	(4 144)	(3 554)	(9 682)	(11 806)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	7	875	1 040	4 168	4 353
Прибыль до налогообложения		**636**	**42 154**	**89 811**	**153 970**
Расход по налогу на прибыль	21	(4 791)	(11 310)	(25 281)	(40 186)
(Убыток)/прибыль за период		**(4 155)**	**30 844**	**64 530**	**113 784**
Прочий совокупный доход/(расход)					
Прочий совокупный доход/(расход), впоследствии реклассифицируемый в состав прибыли или убытка, когда будут выполняться определенные условия					
Доход от переоценки долговых инструментов, за вычетом налога	8, 12	687	846	1 582	1 251
(Отрицательная)/положительная курсовая разница от пересчета в валюту представления отчетности		(4 802)	1 938	(4 876)	(7 006)
Прочий совокупный доход/(расход), впоследствии не реклассифицируемый в состав прибыли или убытка					
Доход/(расход) от переоценки долевых инструментов, за вычетом налога	8	278	(194)	(118)	(483)
Актуарный доход/(расход), за вычетом налога		30	(2)	275	(210)
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога		**(3 807)**	**2 588**	**(3 137)**	**(6 448)**
Итого совокупный (расход)/доход за период		**(7 962)**	**33 432**	**61 393**	**107 336**

Промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
(Убыток)/прибыль, приходящийся на:					
Акционеров Компании		(5 043)	30 182	61 519	111 898
Неконтролирующие доли участия		888	662	3 011	1 886
		(4 155)	**30 844**	**64 530**	**113 784**
Итого совокупный (расход)/доход, приходящийся на:					
Акционеров Компании		(8 850)	32 480	58 311	106 421
Неконтролирующие доли участия		888	952	3 082	915
		(7 962)	**33 432**	**61 393**	**107 336**
		Руб.	*Руб.*	*Руб.*	*Руб.*
Базовый (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию, приходящийся на акционеров Компании		**(0,0717)**	**0,4287**	**0,8737**	**1,5893**
Разводненный (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию, приходящийся на акционеров Компании		**(0,0717)**	**0,4287**	**0,8737**	**1,5893**

Генеральный Директор С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам А.Е. Думин

27 ноября 2026 г.

Промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		**89 811**	**153 970**
Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	19	32 278	28 844
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто	19	6 308	3 413
Амортизация дисконта дебиторской задолженности, нетто	20	(54)	(168)
Амортизация дисконта обязательств, нетто	20	287	1 142
Восстановление прочих резервов	19	(2 499)	(168)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий, нетто	7	(4 168)	(4 353)
Отрицательные курсовые разницы, нетто	20	63	1 201
Процентные доходы	20	(40 854)	(68 119)
Прочие финансовые доходы	20	(834)	(921)
Процентные расходы	20	7 202	9 038
Прочие финансовые расходы	20	1 867	112
Доход по дивидендам	20	(195)	(208)
Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения	5	(1 506)	–
Убыток от выбытия компаний Группы, нетто		16 446	–
Прочие неденежные операции/статьи		(6 524)	(395)
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль		**97 628**	**123 388**
Увеличение запасов		(22 246)	(25 910)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(1 443)	(2 289)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов		604	(109)
Уменьшение кредиторской задолженности и начисленных обязательств		(29 714)	(37 852)
Уменьшение задолженности по налогам, кроме задолженности/предоплаты по налогу на прибыль, нетто		(8 785)	(10 151)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		**36 044**	**47 077**
Налог на прибыль уплаченный		(26 714)	(40 885)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности		**9 330**	**6 192**

Промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Инвестиционная деятельность			
Поступления от реализации основных средств		147	102
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(171 324)	(101 748)
Приобретение контролирующей доли, за вычетом поступивших денежных средств	5, 15	(4 899)	(4 947)
Вклад в ассоциированную компанию	7	(16 000)	(3 200)
Поступления от погашения займов выданных		511	1 297
Займы выданные		–	(617)
Размещение банковских депозитов		(2 832)	(105 355)
Возврат банковских депозитов		34 427	119 867
Проценты полученные по банковским депозитам		26 401	48 170
Покупка долговых инструментов		(100 670)	(127 100)
Поступления от продажи долговых инструментов	12	152 488	130 652
Проценты полученные по долговым инструментам		24 662	15 940
Дивиденды полученные		7 764	538
Прочее расходование денежных средств по инвестиционной деятельности		(30)	(2 730)
Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности		**(49 355)**	**(29 131)**
Финансовая деятельность			
Поступления по долговым обязательствам		24 938	17 864
Погашение долговых обязательств		(4 495)	(8 585)
Погашение обязательств по аренде		(13 059)	(13 985)
Проценты уплаченные		(704)	(2 174)
Дивиденды выплаченные	13	(21 957)	(23 996)
Приобретение неконтролирующей доли		(746)	–
Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности		**(16 023)**	**(30 876)**
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		104	(2 092)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(55 944)**	**(55 907)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11	266 511	312 088
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	11	**210 567**	**256 181**

Генеральный Директор С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам А.Е. Думин

27 ноября 2026 г.

Промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах российских рублей)

		Капитал, приходящийся на акционеров Компании									
	Прим.	*Акционерный капитал*	*Собственные выкупленные акции*	*Эмиссионный доход*	*Резерв по пересчету иностранных валют*	*Резерв на изменение справедливой стоимости*	*Резерв по пересчету актуарных обязательств*	*Нераспределенная прибыль*	*Итого*	*Неконтролирующие доли участия*	*Итого капитал*
31 декабря 2024 г.		**293 340**	**(95 507)**	**69 312**	**14 962**	**(6 084)**	**1 772**	**745 840**	**1 023 635**	**15 501**	**1 039 136**
Прибыль за период		–	–	–	–	–	–	111 898	**111 898**	1 886	**113 784**
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога		–	–	–	(6 043)	768	(202)	–	**(5 477)**	(971)	**(6 448)**
Итого совокупный (расход)/доход, за вычетом налога		**–**	**–**	**–**	**(6 043)**	**768**	**(202)**	**111 898**	**106 421**	**915**	**107 336**
Дивиденды акционерам	13	–	–	–	–	–	–	(24 907)	**(24 907)**	(515)	**(25 422)**
30 сентября 2025 г.		**293 340**	**(95 507)**	**69 312**	**8 919**	**(5 316)**	**1 570**	**832 831**	**1 105 149**	**15 901**	**1 121 050**
31 декабря 2025 г.		**293 340**	**(95 507)**	**69 312**	**7 715**	**(6 215)**	**1 285**	**853 254**	**1 123 184**	**15 621**	**1 138 805**
Прибыль за период		–	–	–	–	–	–	61 519	**61 519**	3 011	**64 530**
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога		–	–	–	(4 940)	1 464	268	–	**(3 208)**	71	**(3 137)**
Итого совокупный (расход)/доход, за вычетом налога		**–**	**–**	**–**	**(4 940)**	**1 464**	**268**	**61 519**	**58 311**	**3 082**	**61 393**
Дивиденды акционерам	13	–	–	–	–	–	–	(22 631)	**(22 631)**	(738)	**(23 369)**
Приобретение неконтролирующей доли в дочерней компании	5	–	–	–	–	–	–	(171)	**(171)**	(575)	**(746)**
Потеря контроля над дочерними компаниями	5	–	–	–	–	–	–	–	**–**	(5 178)	**(5 178)**
Выбытие неконтролирующей доли в дочерней компании	5	–	–	–	–	–	(3)	7	**4**	460	**464**
30 сентября 2026 г.		**293 340**	**(95 507)**	**69 312**	**2 775**	**(4 751)**	**1 550**	**891 978**	**1 158 697**	**12 672**	**1 171 369**

Генеральный Директор С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам А.Е. Думин

27 ноября 2026 г.

Данный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-26 к промежуточной финансовой информации, являющимися ее неотъемлемой частью.

(в миллионах российских рублей)

1. Группа и ее деятельность

Общая информация о Группе

Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС» (далее – «Материнская компания» или «Компания», или ПАО «Интер РАО») имеет постоянное место нахождения в Российской Федерации. Акции Компании обращаются на организованном рынке ценных бумаг.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. основным акционером Материнской компании является Группа РОСНЕФТЕГАЗ (27,63%), которая контролируется Российской Федерацией.

Компания владеет контрольными долями участия в ряде дочерних компаний, осуществляющих деятельность в различных регионах Российской Федерации и за рубежом (Компания и ее дочерние компании совместно именуются «Группа»).

Группа ведет деятельность по следующим направлениям:

- производство, передача и распределение электроэнергии;
- трейдинг электроэнергии;
- реализация электроэнергии на внутреннем рынке;
- строительство и инжиниринг;
- научные исследования и разработки в области электроэнергетики;
- производство и сервис энергетического оборудования.

Условия ведения деятельности Группы

Правительства стран, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность, оказывают непосредственное влияние на деятельность Группы путем регулирования производства энергии и операций по ее купле и продаже. Политика правительств данных стран в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Группы.

В Российской Федерации и других странах присутствия Группы наблюдались значительные (хотя и отличающиеся друг от друга) политико-экономические изменения, которые оказали (и в дальнейшем могут оказывать) влияние на положение предприятий Группы, осуществляющих деятельность в этих условиях. Вследствие этого операционная деятельность в этих странах связана с рисками, которые могут отсутствовать в других развитых рынках. Данные риски возникают в связи с проводимой государственной политикой, экономическими условиями, введением и изменением положений законодательства, включая налоговое, колебаниями обменного курса и наличием правового обеспечения в договорных отношениях.

Прилагаемая промежуточная финансовая информация отражает оценку руководством Группы влияния условий ведения бизнеса в странах, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность, на операционные результаты и на финансовое положение Группы. Руководство не имеет возможности спрогнозировать все изменения, которые могут оказать влияние на электроэнергетический сектор и экономику этих стран в целом, и, соответственно, оценить воздействие этих возможных изменений на финансовое положение Группы. Таким образом, в будущем условия ведения деятельности могут отличаться от оценки руководства.

Рост геополитической напряженности в последние годы оказал определенное влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран вводили санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций; некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию, что привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. Руководство Группы анализирует изменения в условиях ведения деятельности и отражает в данной промежуточной финансовой информации свои наилучшие оценки от их воздействия на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

23 июля 2026 г. ЕС в рамках 21-го пакета санкций включил ПАО «Интер РАО» в санкционные списки.

При подготовке промежуточной финансовой информации Группа принимает во внимание все вышеперечисленные факторы и считает, что их влияние отражено в соответствии с наилучшими оценками.

(в миллионах российских рублей)

2. Основа подготовки финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии

Настоящая промежуточная финансовая информация подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 *«Промежуточная финансовая отчетность»*.

Промежуточная финансовая информация не включает всю информацию и раскрытия, требуемые для годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г.

(б) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой отдельных компаний Группы, как правило, является национальная валюта стран, в которых предприятия Группы осуществляют деятельность, так как эта валюта отражает экономическую сущность соответствующих операций и обстоятельств этих компаний.

Группа, в основном, представлена компаниями, осуществляющими деятельность на территории Российской Федерации и использующими российский рубль в качестве функциональной валюты.

(в) Сезонный характер деятельности

Спрос на электроэнергию в определенной степени зависит от времени года. В период с октября по март выручка обычно выше, чем в остальные месяцы года. Сезонный характер деятельности не оказывает влияния на политику Группы в отношении отражения выручки и себестоимости реализации.

(г) Изменение представления

Информация по сегментам

Начиная с 1 января 2026 г. Группа изменила подход к презентации данных в Примечании 4 «Информация по сегментам» в части отражения выручки и операционных расходов. Выручка, признанная дочерними компаниями Группы в рамках реализации инвестиционных проектов Группы, и соответствующая ей себестоимость, входящие в состав показателя EBITDA отчетных сегментов на свернутой основе, с 1 января 2026 г. отражаются в примечании развернуто (в составе статей «Итого выручка», «Выручка между сегментами» и соответствующих статей расходов). Указанные суммы выручки и расходов исключаются при консолидации в сегменте «Прочее». Сравнительные данные были пересмотрены соответствующим образом.

Начиная с отчетности за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., Группа изменила подход к презентации данных в Примечании 4 «Информация по сегментам» в части объединения сегментов «Зарубежные активы» и «Корпоративный центр» в сегмент «Прочее». Сравнительные данные были пересмотрены соответствующим образом.

3. Прочие существенные положения учетной политики

Учетная политика, примененная при подготовке промежуточной финансовой информации за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., соответствует той, которая использовалась при подготовке годовой финансовой отчетности Группы за 2025 год, за исключением изменений в связи с указанными ниже поправками к стандартам финансовой отчетности МСФО, вступившими в силу с 1 января 2026 г.

МСФО и поправки к действующим МСФО, которые вступили в силу с 1 января 2026 г. Группа впервые их применила в 2026 году, при этом они не оказали влияния на промежуточную финансовую информацию Группы:

- Поправки к МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 – *«Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»* вступают в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, с возможностью досрочного применения. Данные поправки не оказали существенного влияния на промежуточную финансовую информацию Группы.
- Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 *«Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы»*, вступают в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, с возможностью досрочного применения. Данные поправки не оказали существенного влияния на промежуточную финансовую информацию Группы, т.к. Группа не использует для собственных нужд электроэнергию, зависящую от природных источников, а также не применяет инструменты хеджирования.

(в миллионах российских рублей)

3. Прочие существенные положения учетной политики (продолжение)

МСФО и поправки к действующим МСФО, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска промежуточной финансовой информации. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения, если применимо, с даты их вступления в силу:

- МСФО (IFRS) 18 *«Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»*. МСФО (IFRS) 18 вступает в силу для учетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом требуется приведение в соответствие сравнительных данных. Допускается досрочное применение.
- МСФО (IFRS) 19 *«Дочерние организации без обязательства отчитываться публично: раскрытие информации»*. МСФО (IFRS) 19 вступает в силу для учетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом требуются сравнительные данные. Допускается досрочное применение. Группа не ожидает влияния на свою консолидированную финансовую отчетность, т.к. не попадает в сферу применения данного стандарта.

Группа досрочно не применяла новые стандарты и поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

В настоящее время Группа анализирует влияние данных стандартов на свою промежуточную финансовую информацию и планирует начать применение новых стандартов с требуемой даты вступления в силу.

4. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой сегменты предприятия, о которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно оцениваемая руководящим органом, принимающим решения по операционной деятельности, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности. Высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности, является Правление Материнской компании.

Операционным сегментом является группа юридических лиц. Правление анализирует эффективность операционных сегментов на основе данных по МСФО.

Правление анализирует деятельность Группы по видам деятельности (электрогенерация, теплогенерация, трейдинг, сбыт, строительство и инжиниринг, энергомашиностроение и прочее); соответственно, каждый операционный сегмент представляет определенный вид деятельности.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8 *«Операционные сегменты»* были выделены следующие сегменты (с учетом критериев агрегирования, а также количественных пороговых значений выручки и EBITDA):

- **Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»** представлен компаниями Группы, основной деятельностью которых является продажа электрической энергии (мощности). В состав сегмента входят гарантирующие поставщики и независимые (нерегулируемые) энергосбытовые компании, осуществляющие сбыт электрической энергии на территории Российской Федерации, а также компании, осуществляющие функцию очного обслуживания клиентов – физических лиц.
- **Сегмент «Электрогенерация в Российской Федерации»** представлен компаниями Группы, основной деятельностью которых является производство и реализация на оптовом рынке электрической энергии и мощности.
- **Сегмент «Теплогенерация в Российской Федерации»** представлен следующими отчетными подсегментами:
  - **ТГК-11** (представлен компаниями Группы, осуществляющими производство тепловой и электрической энергии (мощности), а также передачу и сбыт тепла в Омске и Томске);
  - **Генерация Башкирии** (представлен компаниями Группы, осуществляющими производство тепловой и электрической энергии (мощности), а также передачу и сбыт тепла в Башкирии).
- **Сегмент «Трейдинг»** представлен компаниями Группы, осуществляющими международную торговлю электроэнергией.
- **Сегмент «Строительство и инжиниринг»** представлен компаниями Группы, оказывающими услуги в области реализации проектов энергетического строительства, включая управление проектами, проектирование объектов электроэнергетики, поставки основного и вспомогательного оборудования.
- **Сегмент «Энергомашиностроение в Российской Федерации»** представлен компаниями Группы, осуществляющими производство и сервисное обслуживание энергетического оборудования на территории Российской Федерации.
- **Сегмент «Прочее»** включает исключаемые при консолидации операции между сегментами и результаты деятельности компаний Группы, не распределенных на определенные отчетные сегменты.

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

Руководящий орган, отвечающий за принятие решений по операционной деятельности, оценивает результаты операционных сегментов на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль/(убыток) за период до учета финансовых доходов и расходов; расходов по налогу на прибыль; амортизации основных средств и нематериальных активов; обесценения / (восстановления обесценения) основных средств; обесценения гудвила и прочих нематериальных активов; обесценения ценных бумаг, инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи; резервов под ожидаемые кредитные убытки и устаревшим запасам; прочим резервам; доли в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и эффектов, связанных с приобретением и выбытием компаний Группы; доходов/(расходов) от операций по продаже/покупке ценных бумаг и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи; а также расходов на благотворительность, доходов/(расходов) от реализации и списания нефинансовых активов и прочих аналогичных эффектов, объединенных в статью Прочие в сверке показателей EBITDA отчетных сегментов с чистой прибылью/(убытком) за отчетный период. Порядок определения Группой EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Информация об амортизации основных средств и нематериальных активов, процентных доходах и расходах раскрывается в информации по сегментам, так как она регулярно анализируется органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Поскольку орган, принимающий решения по операционной деятельности, регулярно анализирует показатели финансового рычага дочерних компаний и совместных предприятий (объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия) Группы, долговые обязательства, отложенный доход по государственным субсидиям и обязательства по аренде распределяются на отчетные сегменты, не включая межсегментные остатки.

Совместные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые по методу долевого участия) анализируются органом, принимающим решения по операционной деятельности, на предмет доли Группы в их прибыли/(убытках), а также по сумме долговых обязательств, отраженных по номинальной стоимости, включающих сумму отложенного дохода по государственным субсидиям, а также по сумме обязательств по аренде.

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	*Электро-генерация в Российской Федерации*	*Теплогенерация в Российской Федерации*		*Трейдинг*	*Строитель-ство и инжиниринг*	*Энергомашино-строение в Российской Федерации*	*Прочее*	*Итого*
			ТГК-11	*Генерация Башкирии*					
Итого выручка	**270 504**	**60 185**	**6 482**	**19 738**	**16 697**	**51 954**	**20 095**	**(53 423)**	**392 232**
Выручка от внешних покупателей	269 909	49 401	5 011	15 344	16 189	17 614	15 123	3 641	**392 232**
Выручка между сегментами	595	10 784	1 471	4 394	508	34 340	4 972	(57 064)	**–**
Операционные расходы, включая:									
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(147 370)	(4 785)	(901)	(1 591)	(12 648)	–	–	17 418	**(149 877)**
Расходы по передаче электроэнергии	(98 310)	–	–	(4)	(1 572)	–	–	(9)	**(99 895)**
Расходы на топливо	–	(30 893)	(3 410)	(10 610)	–	–	–	2 141	**(42 772)**
Прочие материалы производственного назначения	(178)	(604)	(321)	(390)	–	(24 125)	(6 810)	17 070	**(15 358)**
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	(8 274)	–	4 210	**(4 064)**
Доля в прибыли/(убытке) совместных предприятий, нетто	43	481	–	–	221	–	–	(71)	**674**
EBITDA	**12 348**	**10 653**	**(3 299)**	**906**	**2 547**	**4 472**	**4 048**	**(8 810)**	**22 865**
Амортизация	(2 211)	(4 442)	(625)	(1 032)	(4)	(1 188)	(821)	(345)	**(10 668)**
Процентные доходы	4 672	1 958	36	897	32	527	640	2 324	**11 086**
Процентные расходы	–	(24)	(510)	–	–	(321)	(57)	415	**(497)**
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(117)	(1 641)	(23)	(61)	–	(125)	(16)	(70)	**(2 053)**

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	*Электро-генерация в Российской Федерации*	*Теплогенерация в Российской Федерации*		*Трейдинг*	*Строитель-ство и инжиниринг*	*Энергомашино-строение в Российской Федерации*	*Прочее*	*Итого*
			ТГК-11	*Генерация Башкирии*					
Итого выручка	**939 052**	**198 896**	**36 807**	**74 905**	**51 102**	**131 206**	**56 707**	**(143 059)**	**1 345 616**
Выручка от внешних покупателей	936 273	161 338	31 426	59 853	48 552	51 612	34 271	22 291	**1 345 616**
Выручка между сегментами	2 779	37 558	5 381	15 052	2 550	79 594	22 436	(165 350)	**–**
Операционные расходы, включая:									
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(520 830)	(15 249)	(4 642)	(5 492)	(41 371)	–	–	55 202	**(532 382)**
Расходы по передаче электроэнергии	(333 797)	–	–	(9)	(4 287)	–	–	(1 582)	**(339 675)**
Расходы на топливо	–	(97 907)	(17 047)	(38 710)	–	–	–	5 679	**(147 985)**
Прочие материалы производственного назначения	(650)	(1 476)	(862)	(1 029)	–	(54 915)	(19 663)	41 943	**(36 652)**
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	(21 279)	–	11 158	**(10 121)**
Доля в прибыли/(убытке) совместных предприятий, нетто	116	3 377	–	–	530	–	–	(310)	**3 713**
EBITDA	**46 366**	**48 547**	**(662)**	**12 087**	**5 405**	**7 539**	**12 685**	**(19 842)**	**112 125**
Амортизация	(6 312)	(13 635)	(1 744)	(3 034)	(11)	(3 469)	(2 552)	(1 521)	**(32 278)**
Процентные доходы	14 947	6 536	242	3 136	70	3 538	2 886	9 499	**40 854**
Процентные расходы	–	(24)	(1 299)	–	–	(348)	(112)	803	**(980)**
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(335)	(4 959)	(64)	(186)	–	(392)	(46)	(240)	**(6 222)**

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	*Электро-генерация в Российской Федерации*	*Теплогенерация в Российской Федерации*		*Трейдинг*	*Строитель-ство и инжиниринг*	*Энергомашино-строение в Российской Федерации*	*Прочее*	*Итого*
			ТГК-11	*Генерация Башкирии*					
Итого выручка	**287 786**	**65 354**	**5 735**	**19 431**	**20 059**	**40 767**	**15 606**	**(30 606)**	**424 132**
Выручка от внешних покупателей	287 236	49 876	4 429	14 390	19 348	26 534	13 140	9 179	**424 132**
Выручка между сегментами	550	15 478	1 306	5 041	711	14 233	2 466	(39 785)	**–**
Операционные расходы, включая:									
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(157 116)	(5 113)	(889)	(1 455)	(15 738)	–	–	19 672	**(160 639)**
Расходы по передаче электроэнергии	(104 311)	–	–	(4)	(2 037)	–	–	(820)	**(107 172)**
Расходы на топливо	–	(31 600)	(3 225)	(10 692)	–	–	–	1 137	**(44 380)**
Прочие материалы производственного назначения	(241)	(601)	(312)	(396)	–	(16 975)	(5 696)	6 099	**(18 122)**
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	(9 889)	–	2 190	**(7 699)**
Доля в прибыли совместных предприятий, нетто	–	669	–	–	273	–	–	19	**961**
EBITDA	**15 306**	**19 277**	**(3 483)**	**1 310**	**2 388**	**1 666**	**3 199**	**(1 727)**	**37 936**
Амортизация	(1 831)	(3 889)	(515)	(1 007)	(4)	(615)	(746)	(1 212)	**(9 819)**
Процентные доходы	5 448	7 220	128	1 433	48	973	933	4 299	**20 482**
Процентные расходы	–	–	(249)	–	–	(773)	(119)	195	**(946)**
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(105)	(1 757)	(15)	(65)	–	(172)	(18)	(108)	**(2 240)**

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	*Электро-генерация в Российской Федерации*	*Теплогенерация в Российской Федерации*		*Трейдинг*	*Строитель-ство и инжиниринг*	*Энергомашино-строение в Российской Федерации*	*Прочее*	*Итого*
			ТГК-11	*Генерация Башкирии*					
Итого выручка	**850 864**	**193 569**	**32 087**	**68 228**	**47 994**	**95 709**	**39 692**	**(85 926)**	**1 242 217**
Выручка от внешних покупателей	848 597	148 670	26 401	51 738	45 476	62 723	31 006	27 606	**1 242 217**
Выручка между сегментами	2 267	44 899	5 686	16 490	2 518	32 986	8 686	(113 532)	**–**
Операционные расходы, включая:									
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(471 686)	(12 931)	(3 985)	(4 434)	(39 460)	–	–	60 656	**(471 840)**
Расходы по передаче электроэнергии	(299 401)	–	–	(9)	(4 285)	–	–	(2 528)	**(306 223)**
Расходы на топливо	–	(90 889)	(14 956)	(34 378)	–	–	–	5 218	**(135 005)**
Прочие материалы производственного назначения	(710)	(1 474)	(754)	(838)	–	(38 932)	(12 609)	15 992	**(39 325)**
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	(18 744)	–	4 716	**(14 028)**
Доля в прибыли совместных предприятий, нетто	–	3 511	–	–	382	–	–	274	**4 167**
EBITDA	**48 007**	**58 998**	**(322)**	**13 931**	**4 238**	**6 643**	**8 162**	**(8 471)**	**131 186**
Амортизация	(5 330)	(11 852)	(1 514)	(2 971)	(11)	(1 622)	(1 886)	(3 658)	**(28 844)**
Процентные доходы	17 281	26 419	570	4 524	109	2 987	3 702	12 527	**68 119**
Процентные расходы	(1)	–	(316)	–	–	(1 848)	(249)	213	**(2 201)**
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(312)	(5 294)	(46)	(195)	–	(594)	(50)	(346)	**(6 837)**

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

На 30 сентября 2026 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	*Электро-генерация в Российской Федерации*	*Теплогенерация в Российской Федерации*		*Трейдинг*	*Строитель-ство и инжиниринг*	*Энергомашино-строение в Российской Федерации*	*Прочее*	*Итого*
			ТГК-11	*Генерация Башкирии*					
Долговые обязательства, включая:	**–**	**(9 796)**	**(166)**	**–**	**–**	**(12 204)**	**(706)**	**(11 788)**	**(34 660)**
Отложенный доход по государственным субсидиям	–	–	–	–	–	–	(169)	(8)	**(177)**
Доля в долговых обязательствах совместных предприятий	–	–	–	–	–	–	–	(10 253)	**(10 253)**
Обязательства по аренде, включая:	**(4 240)**	**(65 581)**	**(755)**	**(1 848)**	**(1)**	**(3 461)**	**(414)**	**(1 524)**	**(77 824)**
Доля в обязательствах по аренде совместных предприятий	(112)	(154)	–	–	–	–	–	(37)	**(303)**

На 31 декабря 2025 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	*Электро-генерация в Российской Федерации*	*Теплогенерация в Российской Федерации*		*Трейдинг*	*Строитель-ство и инжиниринг*	*Энергомашино-строение в Российской Федерации*	*Прочее*	*Итого*
			ТГК-11	*Генерация Башкирии*					
Долговые обязательства, включая:	–	–	**(1 200)**	**–**	**–**	**–**	**(492)**	**(14 429)**	**(16 121)**
Отложенный доход по государственным субсидиям	–	–	–	–	–	–	(149)	–	**(149)**
Доля в долговых обязательствах совместных предприятий	–	–	–	–	–	–	–	(10 413)	**(10 413)**
Обязательства по аренде, включая:	**(3 919)**	**(69 010)**	**(561)**	**(1 979)**	**(1)**	**(3 918)**	**(462)**	**(1 936)**	**(81 786)**
Доля в обязательствах по аренде совместных предприятий	(30)	(147)	–	–	–	–	–	(54)	**(231)**

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

Ниже представлена сверка показателей EBITDA отчетных сегментов с чистой прибылью за отчетный период согласно промежуточному консолидированному отчету о совокупном доходе:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
EBITDA по отчетным сегментам	**22 865**	**37 936**	**112 125**	**131 186**
Амортизация основных средств и нематериальных активов (Прим. 19)	(10 668)	(9 819)	(32 278)	(28 844)
Процентные доходы (Прим. 20)	11 086	20 482	40 854	68 119
Процентные расходы (Прим. 20)	(497)	(946)	(980)	(2 201)
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Прим. 20)	(2 053)	(2 240)	(6 222)	(6 837)
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы, нетто (Прим. 20)	81	178	(63)	(1 201)
Прочие финансовые (расходы)/доходы (Прим. 20)	(1 294)	(45)	(1 071)	43
Начисление резервов, включая: (Прим. 19)	(1 950)	(1 879)	(4 190)	(3 273)
- резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто	*(2 361)*	*(1 965)*	*(6 308)*	*(3 413)*
- резерв по НДС, (начисление)/восстановление	*(147)*	*4*	*(381)*	*(28)*
- прочие резервы, восстановление	*558*	*82*	*2 499*	*168*
Убыток от выбытия компаний Группы, нетто (Прим. 5, 19)	(16 446)	–	(16 446)	–
Превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиции (Прим. 5)	–	–	1 506	–
Прочее	(689)	(1 592)	(3 879)	(3 208)
Доля в прибыли ассоциированных компаний (Прим. 7)	201	79	455	186
Расход по налогу на прибыль (Прим. 21)	(4 791)	(11 310)	(25 281)	(40 186)
(Убыток)/прибыль за отчетный период согласно консолидированному отчету о совокупном доходе	**(4 155)**	**30 844**	**64 530**	**113 784**

Ниже представлена сверка остатка долговых обязательств отчетных сегментов с остатками долговых обязательств за отчетный период согласно промежуточному консолидированному отчету о финансовом положении:

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Долговые обязательства по отчетным сегментам	**(34 660)**	**(16 121)**
За вычетом: отложенного дохода по государственным субсидиям	177	149
За вычетом: доли в долговых обязательствах совместных предприятий	10 253	10 413
Долговые обязательства согласно консолидированному отчету о финансовом положении	**(24 230)**	**(5 559)**
Обязательства по аренде по отчетным сегментам	**(77 824)**	**(81 786)**
За вычетом: доли в обязательствах по аренде совместных предприятий	303	231
Обязательства по аренде согласно консолидированному отчету о финансовом положении	**(77 521)**	**(81 555)**

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

Информация по географическим сегментам

Правление также анализирует выручку Группы, полученную от покупателей, зарегистрированных в юрисдикциях предприятий Группы, и от покупателей, зарегистрированных в юрисдикциях, отличных от регистрации предприятий Группы, а также внеоборотные активы (основные средства, инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия и нематериальные активы, включая гудвил) по месту нахождения активов.

Основная часть предприятий Группы зарегистрирована на территории Российской Федерации и основную долю выручки Группа получает от покупателей, зарегистрированных на территории Российской Федерации, а также внеоборотные активы Группы (основные средства, инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия и нематериальные активы, включая гудвил) находятся главным образом на территории Российской Федерации. Информация по географическим сегментам содержит агрегированную информацию по другим странам в составе строки «Прочее».

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.			*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*		
	Выручка в юрисдикции предприятий Группы	***Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы***	***Итого выручка по месту расположения покупателей***	***Выручка в юрисдикции предприятий Группы***	***Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы***	***Итого выручка по месту расположения покупателей***
Российская Федерация	376 984	–	**376 984**	401 509	–	**401 509**
Прочее	1 080	14 168	**15 248**	6 992	15 631	**22 623**
Итого	**378 064**	**14 168**	**392 232**	**408 501**	**15 631**	**424 132**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.			*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*		
	Выручка в юрисдикции предприятий Группы	***Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы***	***Итого выручка по месту расположения покупателей***	***Выручка в юрисдикции предприятий Группы***	***Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы***	***Итого выручка по месту расположения покупателей***
Российская Федерация	1 294 008	–	**1 294 008**	1 188 619	–	**1 188 619**
Прочее	14 727	36 881	**51 608**	20 760	32 838	**53 598**
Итого	**1 308 735**	**36 881**	**1 345 616**	**1 209 379**	**32 838**	**1 242 217**

	Итого внеоборотные активы по месту нахождения активов	
	30 сентября 2026 г.	***31 декабря 2025 г.***
Российская Федерация	872 323	713 331
Прочее	1 314	24 619
Итого	**873 637**	**737 950**

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний

Приобретения и выбытия в 2026 году

Получение контроля над компаниями сегмента «Строительство и инжиниринг»

В январе 2026 года Группа получила полный контроль (100%) над двумя компаниями, занимающимися научно-исследовательской и инновационной деятельностью в сфере топливно-энергетического комплекса, а также компанией, предоставляющей услуги по пусконаладочным работам на предприятиях электрогенерации.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	Справедливая стоимость
Основные средства	1 034
Нематериальные активы	5
Отложенные налоговые активы	164
Запасы	110
Денежные средства и их эквиваленты	597
Дебиторская задолженность	237
Предоплата по налогам	14
Кредиты и займы	(213)
Обязательства по аренде	(95)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(283)
Задолженность по налогам	(64)
Справедливая стоимость чистых активов	**1 506**
(Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения)	(1 506)
Переданное возмещение	–

Превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиции в сумме 1 506 млн руб. было отражено непосредственно в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.

Если бы приобретение компании произошло 1 января 2026 г., расчетный вклад в выручку Группы составил бы 432 млн руб., а расчетный вклад в финансовый результат за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. – убыток в размере 113 млн руб.

Выбытие контрольной доли в группе дочерних компаний

По состоянию на 30 сентября 2026 г. Группа утратила контроль над контрольными долями участия в уставном капитале группы дочерних организаций. Убыток от выбытия компаний Группы составил 16 446 млн руб. и был признан в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе в составе статьи «Убыток от выбытия компаний Группы, нетто» (Примечание 19).

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)

Приобретения в 2025 году

Приобретение контрольной доли в компаниях сегмента «Сбыт в Российской Федерации»

В ноябре 2025 года Группа приобрела 100% долю участия в уставном капитале компании сегмента «Сбыт в Российской Федерации» у третьих лиц за вознаграждение в размере 231 млн руб.

Компания специализируется на оказании услуг в сфере электроэнергетики, поверке средств измерения, метрологическом обеспечении, техническом обслуживании систем и строительстве объектов автоматизации.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	Справедливая стоимость
Основные средства	12
Запасы	19
Денежные средства и их эквиваленты	8
Дебиторская задолженность	34
Предоплата по налогам	2
Обязательства по аренде	(5)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(21)
Задолженность по налогам	(10)
Справедливая стоимость чистых активов	**39**
Гудвил, возникший в результате приобретения	192
Переданное возмещение	**231**
в том числе:	
Денежные средства	231

Приобретение контроля над компанией сегмента «Прочее»

В сентябре 2025 года Группа приобрела 51% долю участия в уставном капитале компании сегмента «Прочее» у третьих лиц за денежное вознаграждение в размере 5,1 тыс. руб., с последующим приобретением ею доли в размере 50% + 1 акция в совместном предприятии Группы сегмента «Прочее» у третьих лиц.

Общая сумма вознаграждения за долю 50% + 1 акция составила 3 220 млн руб., из которых Группа инвестировала 1 610 млн руб., а также заключила опционное соглашение о выкупе оставшейся доли участия в уставном капитале компании сегмента «Прочее» сроком на 4 года, признанное в составе прочих долгосрочных обязательств.

В результате Группа увеличила свою эффективную долю в уставном капитале совместного предприятия сегмента «Прочее» до 75,499755% и приобрела контроль над данным предприятием.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	Справедливая стоимость
Основные средства	183
Нематериальные активы	5 079
Отложенные налоговые активы	781
Денежные средства и их эквиваленты	226
Дебиторская задолженность	42
Предоплата по налогам	77
Прочие текущие активы	3
Кредиты и займы	(787)
Обязательства по аренде	(56)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(1 539)
Задолженность по налогам	(20)
Справедливая стоимость чистых активов	**3 989**
Переклассификация из состава инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия (Прим. 7)	(769)
Итого возмещение, включая обязательство по опционному соглашению	**3 220**

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)

Прочие приобретения и выбытия

В декабре 2025 года Группа приобрела 11,85% долю участия в дочерней компании у неконтролирующего участника за денежное вознаграждение в размере 340 млн руб., увеличив собственную долю участия в компании до 83,54%. А также в составе консолидированного отчета о финансовом положении Группа признала в рамках обязательного предложения обязательство по выкупу оставшейся неконтролирующей доли участия в размере 16,46% на сумму 465 млн руб. По состоянию на 31 марта 2026 г. Группа уточнила величину обязательства по выкупу неконтролирующей доли участия, сократив его до 0,03%, на сумму 464 млн руб., и восстановив неконтролирующую долю участия в размере 16,43% на сумму 460 млн руб. В течение второго и третьего кварталов 2026 года Группа приобрела 2,52% у неконтролирующих участников (в том числе 0,03% в рамках обязательного предложения) за денежное вознаграждение в размере 77 млн руб., увеличив собственную долю участия в компании до 86,06%.

В сентябре 2026 года Группа приобрела долю участия в дочерней компании у неконтролирующего акционера, увеличив свое участие до 100%.

В течение 2025 года были ликвидированы индивидуально несущественные дочерние компании Группы.

6. Основные средства

	Земля и здания	*Сооружения*	*Машины и оборудование*	*Прочее*	*Незавершенное строительство*	*Итого*
Первоначальная стоимость						
31 декабря 2025 г.	**201 567**	**153 892**	**485 139**	**80 295**	**246 725**	**1 167 618**
Переклассификации	1 656	3 890	26 827	14 430	(43 942)	**2 861**
Поступления	3 239	2 800	168	268	168 469	**174 944**
Выбытие	(2 053)	(317)	(829)	(477)	(20)	**(3 696)**
Покупка контролирующей доли	678	38	–	34	284	**1 034**
Выбытие контролирующей доли	(2 108)	(26 270)	(4 572)	(1 597)	(2 502)	**(37 049)**
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	697	700	1 522	73	87	**3 079**
30 сентября 2026 г.	**203 676**	**134 733**	**508 255**	**93 026**	**369 101**	**1 308 791**
Включая активы в форме права пользования	*53 878*	*1 861*	*50 512*	*4 149*	–	***110 400***
Амортизация и убытки от обесценения						
31 декабря 2025 г.	**(104 301)**	**(97 812)**	**(316 005)**	**(28 708)**	**(7 321)**	**(554 147)**
Переклассификации	(515)	(478)	(1 942)	(901)	2 045	**(1 791)**
Амортизация	(5 564)	(2 665)	(14 039)	(6 613)	–	**(28 881)**
Выбытие	1 293	152	767	373	6	**2 591**
Выбытие контролирующей доли	891	8 452	2 915	763	–	**13 021**
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	(734)	(493)	(1 708)	(62)	(48)	**(3 045)**
30 сентября 2026 г.	**(108 930)**	**(92 844)**	**(330 012)**	**(35 148)**	**(5 318)**	**(572 252)**
Включая активы в форме права пользования	*(25 831)*	*(1 193)*	*(23 894)*	*(1 382)*	–	***(52 300)***
Остаточная стоимость						
31 декабря 2025 г.	**97 266**	**56 080**	**169 134**	**51 587**	**239 404**	**613 471**
30 сентября 2026 г.	**94 746**	**41 889**	**178 243**	**57 878**	**363 783**	**736 539**

(в миллионах российских рублей)

6. Основные средства (продолжение)

В категории «Земля и здания» отражена стоимость земли в сумме 3 602 млн руб., включая арендованные земельные участки 1 527 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 3 531 млн руб., включая арендованные земельные участки 1 409 млн руб.).

Объекты незавершенного строительства представляют собой основные средства, еще не введенные в эксплуатацию, а также авансы, выданные поставщикам основных средств. По состоянию на 30 сентября 2026 г. такие авансы составили 103 127 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 74 101 млн руб.).

Подробная информация об остатках и движениях активов в форме права пользования, а также соответствующих обязательств по аренде представлена ниже:

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Балансовая стоимость активов в форме права пользования	58 100	65 149
Долгосрочные обязательства по аренде	61 540	64 926
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде	15 981	16 629
Итого обязательств	**77 521**	**81 555**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Поступления активов в форме права пользования	1 417	2 159
Покупка контролирующей доли	92	50
Выбытие контролирующей доли	(145)	–
Переоценка активов в форме права пользования	1 580	899
Перевод на другие балансовые счета	(3 269)	(875)
Амортизация активов в форме права пользования	(6 728)	(6 345)

По состоянию на 30 сентября 2026 г. балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена активами в форме права пользования генерирующих электростанций в сумме 46 473 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 50 798 млн руб.).

7. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Информация об инвестициях в ассоциированные компании и совместные предприятия, а также изменении их балансовой стоимости представлена ниже:

	Совместные предприятия	*Ассоциированные компании*	*Итого*
31 декабря 2024 г.	**28 869**	**3 369**	**32 238**
Поступления	–	3 200	**3 200**
Нереализованная прибыль	81	–	**81**
Доля в прибыли после налогообложения	4 167	186	**4 353**
Актуарный убыток	(14)	–	**(14)**
Полученные дивиденды	(330)	–	**(330)**
Переклассификации (Прим. 5)	(769)	–	**(769)**
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	(69)	–	**(69)**
30 сентября 2025 г.	**31 935**	**6 755**	**38 690**
31 декабря 2025 г.	**34 125**	**6 950**	**41 075**
Поступления	–	16 000	**16 000**
Выбытия	(31)	–	**(31)**
Нереализованная прибыль	508	–	**508**
Доля в прибыли после налогообложения	3 713	455	**4 168**
Полученные дивиденды	(7 568)	–	**(7 568)**
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	54	–	**54**
30 сентября 2026 г.	**30 801**	**23 405**	**54 206**

(в миллионах российских рублей)

8. Ценные бумаги

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Долевые инструменты	**3 083**	**3 283**
По справедливой стоимости переоцениваемые через ПСД	2 308	2 503
По справедливой стоимости переоцениваемые через прибыль и убыток	775	780
Долговые инструменты	**4 280**	**2 167**
По справедливой стоимости переоцениваемые через ПСД	4 269	2 157
По справедливой стоимости, переоцениваемые через прибыль и убыток	11	10
Итого	**7 363**	**5 450**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., расход от переоценки долевых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, на сумму 118 млн руб. за вычетом налога в размере 77 млн руб. был признан в составе прочего совокупного дохода в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., был признан расход на сумму 483 млн руб. за вычетом налога в размере 160 млн руб.).

Долговые инструменты по справедливой стоимости, переоцениваемые через прочий совокупный доход, представляют собой котируемые облигации. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., доход от переоценки облигаций в размере 1 584 млн руб. за вычетом налога в размере 528 млн руб. был признан в составе прочего совокупного дохода в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., был признан доход на сумму 1 183 млн руб. за вычетом налога в размере 394 млн руб.).

9. Прочие внеоборотные активы

		30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Финансовые внеоборотные активы		***15 239***	***15 304***
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность		6 235	6 310
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	*(382)*	*(573)*
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность, нетто		**5 853**	**5 737**
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		5 769	5 953
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	*(253)*	*(614)*
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность, нетто		**5 516**	**5 339**
Долгосрочные займы выданные (включая проценты)		3 442	3 512
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–
Долгосрочные займы выданные (включая проценты), нетто		**3 442**	**3 512**
Долгосрочная дебиторская задолженность по строительным контрактам		428	716
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–
Долгосрочная дебиторская задолженность по строительным контрактам, нетто		**428**	**716**
Нефинансовые внеоборотные активы		***9 704***	***12 607***
Долгосрочные авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата		755	850
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	*(3)*
Долгосрочные авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата, нетто		**755**	**847**
НДС		536	1 311
Прочие налоги к возмещению		–	213
Прочие		8 413	10 236
		24 943	**27 911**

(в миллионах российских рублей)

9. Прочие внеоборотные активы (продолжение)

На 30 сентября 2026 г. прочие долгосрочные активы включали стоимость опционного соглашения и отложенного платежа за полученные исключительные права, признанные в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы в сумме 2 014 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 г.: 2 014 млн руб.) (Примечание 15).

10. Дебиторская задолженность и авансы выданные

		30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Финансовые активы		***173 552***	***191 134***
Торговая дебиторская задолженность		160 126	167 587
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	*(35 205)*	*(31 470)*
Торговая дебиторская задолженность, нетто		**124 921**	**136 117**
Дебиторская задолженность по строительным контрактам		41 844	47 748
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	*(35)*	*(62)*
Дебиторская задолженность по строительным контрактам, нетто		**41 809**	**47 686**
Прочая дебиторская задолженность		14 111	13 448
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	*(7 528)*	*(7 408)*
Прочая дебиторская задолженность, нетто		**6 583**	**6 040**
Краткосрочные займы выданные (включая проценты)		–	202
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	*(202)*
Краткосрочные займы выданные (включая проценты), нетто		**–**	**–**
Дивиденды к получению		–	348
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	*(348)*
Дивиденды к получению, нетто		**–**	**–**
Дебиторская задолженность по процентам на банковские депозиты		237	1 119
Дебиторская задолженность по процентам на остатки на банковских счетах		2	172
Нефинансовые активы		***52 412***	***40 473***
Авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата		23 115	16 294
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	*(1 852)*	*(1 947)*
Авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата, нетто		**21 263**	**14 347**
НДС		29 144	25 587
Предоплата по налогам		2 005	539
		225 964	**231 607**

У Группы отсутствуют залоговые и иные обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

(в миллионах российских рублей)

11. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Банковские депозиты на срок не более 3 месяцев	175 147	184 735
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в национальной валюте	32 171	77 273
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в иностранной валюте	3 249	4 503
Итого	**210 567**	**266 511**

12. Прочие оборотные активы

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Долговые инструменты	80 574	146 689
Денежные средства с ограничением к использованию	5 190	4 152
Банковские депозиты на срок от 3 до 12 месяцев	494	34 213
Прочее	350	4 117
Итого	**86 608**	**189 171**

В течение отчетного периода Группа приобрела долговые инструменты на сумму 100 669 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 127 100 млн руб.). В течение отчетного периода Группа продала долговые инструменты на сумму 152 488 млн руб. за денежное вознаграждение 152 488 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 130 652 млн руб. за денежное вознаграждение 130 652 млн руб.).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., расход от переоценки долговых инструментов в размере 2 млн руб. за вычетом налога в размере 1 млн руб. был признан в составе прочего совокупного дохода в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., был признан доход на сумму 68 млн руб. за вычетом налога 23 млн руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. прочие оборотные активы включают долговые инструменты балансовой стоимостью 80 574 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 146 689 млн руб.), в том числе векселя, оцениваемые по амортизированной стоимости, балансовой стоимостью 79 411 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 145 475 млн руб.) и облигации, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, балансовая стоимость которых составляет 1 163 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 1 214 млн руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. остаток по статье «Денежные средства с ограничением к использованию» включает денежные средства, полученные на выполнение проектов по строительству энергетического оборудования, в размере 2 562 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 840 млн руб.).

13. Капитал

Акционерный капитал

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Количество размещенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (штук)	104 400 000 000	104 400 000 000
Номинальная стоимость (в рублях за акцию)	2,809767	2,809767
Акционерный капитал (в млн руб.)	293 340	293 340

Движение размещенных акций и собственных выкупленных акций

	Размещенные акции		*Собственные выкупленные акции*		*Итого*	
	тыс. штук	*млн руб.*	*тыс. штук*	*млн руб.*	*тыс. штук*	*млн руб.*
31 декабря 2025 г.	104 400 000	293 340	(33 991 370)	(95 507)	**70 408 630**	**197 833**
30 сентября 2026 г.	104 400 000	293 340	(33 991 370)	(95 507)	**70 408 630**	**197 833**

(в миллионах российских рублей)

13. Капитал (продолжение)

Дивиденды

29 мая 2026 г. Материнская компания объявила о выплате дивидендов за 2025 год в размере 0,321425305784583 рублей за одну акцию в размере 33 557 млн руб. (в том числе дивиденды по казначейским акциям на 10 926 млн руб., а также связанным сторонам и третьим лицам на 22 631 млн руб.). Дивиденды, выплаченные с учетом налога, подлежащего уплате акционерами компании, отражены в составе финансовой деятельности промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств в сумме 21 957 млн руб.

29 мая 2025 г. Материнская компания объявила о выплате дивидендов за 2024 год в размере 0,353756516888506 рублей за одну акцию в размере 36 932 млн руб. (в том числе дивиденды по казначейским акциям на 12 025 млн руб., а также связанным сторонам и третьим лицам на 24 907 млн руб.). Дивиденды, выплаченные с учетом налога, подлежащего уплате акционерами компании, отражены в составе финансовой деятельности промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств в сумме 23 996 млн руб.

14. Долговые обязательства

В настоящем примечании представлена информация о долговых обязательствах Группы, включающих в себя: кредиты, займы и облигации. Определенные кредитные договоры содержат обязательства финансового и нефинансового характера.

Долгосрочные долговые обязательства	***Валюта***	***30 сентября 2026 г.***	***31 декабря 2025 г.***
Долгосрочные кредиты и займы			
	Российский рубль	588	340
	Грузинский лари	–	2 322
		588	**2 662**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных кредитов и займов		(109)	(589)
Итого долгосрочные кредиты и займы		**479**	**2 073**
Долгосрочные облигации	Российский рубль	9 472	–
Итого долгосрочные долговые обязательства		**9 951**	**2 073**

Краткосрочные долговые обязательства	***Валюта***	***30 сентября 2026 г.***	***31 декабря 2025 г.***
Краткосрочные кредиты и займы			
	Российский рубль	14 170	2 890
	Грузинский лари	–	7
		14 170	**2 897**
Включая краткосрочную часть долгосрочных кредитов и займов		109	589
Итого краткосрочные кредиты и займы		**14 279**	**3 486**
Итого краткосрочные долговые обязательства		**14 279**	**3 486**

По состоянию на 30 сентября 2026 г. справедливая стоимость долговых обязательств составила 10 013 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 г.: 2 590 млн руб.). Эта стоимость рассчитана путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договору с использованием текущей рыночной процентной ставки, применяемой для аналогичных финансовых инструментов.

Изменение процентной ставки приводит к изменению либо справедливой стоимости долговых обязательств (обязательства с фиксированной ставкой процента), либо будущих потоков денежных средств (обязательства с плавающей ставкой процента). Материнская компания разработала официальную политику в отношении определения допустимого риска Компании, связанного с фиксированными и плавающими ставками процента. Привлекая новый долг, руководство использует профессиональные суждения для того, чтобы решить, какая ставка, фиксированная или плавающая, будет наиболее выгодной для Компании в течение ожидаемого периода до срока погашения. Что касается других компаний Группы, в соответствии с корпоративными регулирующими документами, решения о привлечении нового долга, принимаемые на уровне дочерних компаний, должны утверждаться Материнской компанией.

(в миллионах российских рублей)

15. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	106 216	125 778
Кредиторская задолженность по строительным контрактам	14 558	11 538
Дивиденды к выплате	1 289	1 800
Условные вознаграждения, отложенные платежи и опционы	833	11 031
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	8 850	14 979
Итого финансовые обязательства	**131 746**	**165 126**
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные	61 004	71 495
Задолженность перед персоналом	24 486	24 542
Резервы, краткосрочные	8 059	7 927
Итого нефинансовые обязательства	**93 549**	**103 964**
Итого	**225 295**	**269 090**

На 30 сентября 2026 г. статья «Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы» включала в себя задолженность дочерних компаний, осуществляющих функцию очного обслуживания клиентов – физических лиц перед различными управляющими компаниями в соответствии с агентскими договорами в размере 1 733 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 11 393 млн руб.).

На 30 сентября 2026 г. статья «Условные вознаграждения, отложенные платежи и опционы» включала в себя отложенный платеж за полученные исключительные права в размере 433 млн руб., данное обязательство было признано в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы (на 31 декабря 2025 г.: 399 млн руб.).

В апреле 2026 года Группа погасила задолженность по условному вознаграждению в размере 5 496 млн руб. в рамках приобретения дочерней компании сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации», состоявшегося в августе 2024 года. В апреле 2025 года Группа частично погасила условное вознаграждение на сумму 3 563 млн руб.

На 30 сентября 2026 г. авансы полученные включали авансы по реализации электроэнергии на сумму 18 414 млн руб., полученные от абонентов энергосбытовых компаний и компаний, осуществляющих передачу и сбыт тепла в Башкирии (на 31 декабря 2025 г.: 21 891 млн руб.), и авансы по строительным контрактам в сумме 20 883 млн руб., полученные компаниями Группы, оказывающими услуги в области реализации проектов энергетического строительства, а также компаниями, осуществляющими сервисное обслуживание газотурбинных установок (на 31 декабря 2025 г.: 27 622 млн руб.).

16. Прочие долгосрочные обязательства

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Финансовые обязательства		
Условные вознаграждения, отложенные платежи и опционы	2 267	2 192
Прочие долгосрочные обязательства	676	2 362
Итого финансовые обязательства	**2 943**	**4 554**
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные	15 595	13 555
Резерв на восстановление окружающей среды	6 369	6 650
Пенсионные обязательства	4 580	4 725
Прочие долгосрочные обязательства	844	1 192
Итого нефинансовые обязательства	**27 388**	**26 122**
Итого	**30 331**	**30 676**

По состоянию на 30 сентября 2026 г. статья «Условные вознаграждения, отложенные платежи и опционы» включала справедливую стоимость опционного соглашения, признанного в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы в размере 1 610 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 1 610 млн руб.) (Примечание 5).

(в миллионах российских рублей)

17. Выручка

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Продажа электроэнергии и мощности	342 683	369 044	1 178 522	1 077 157
Продажа тепловой энергии	6 919	6 615	49 037	42 880
Прочая выручка	42 630	48 473	118 057	122 180
	392 232	**424 132**	**1 345 616**	**1 242 217**

Прочая выручка за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., включала в себя выручку от строительных контрактов на сумму 51 295 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 62 246 млн руб.).

18. Прочие операционные доходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Штрафы и пени к получению	1 991	2 036	5 784	7 364
Прочее	1 316	4 832	5 301	7 077
	3 307	**6 868**	**11 085**	**14 441**

Прочие операционные доходы за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., включали в себя доход от списания кредиторской задолженности в сумме 384 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 1 087 млн руб.).

19. Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	149 877	160 639	532 382	471 840
Плата за услуги по передаче электроэнергии	99 895	107 172	339 675	306 223
Расходы на топливо	42 772	44 380	147 985	135 005
Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда	36 807	33 550	114 257	101 313
Прочие материалы производственного назначения	15 358	18 122	36 652	39 325
Амортизация основных средств и нематериальных активов	10 668	9 819	32 278	28 844
Убыток от выбытия компаний Группы, нетто	16 446	–	16 446	–
Расходы по строительным контрактам	4 064	7 699	10 121	14 028
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	4 422	4 101	9 912	8 018
Агентские вознаграждения	2 447	2 337	7 746	6 754
Резерв под ожидаемые кредитные убытки - нетто, начисление	2 361	1 965	6 308	3 413
Транспортные расходы	1 738	1 634	4 889	4 073
Расходы на водоснабжение	1 208	1 227	3 398	3 073
Налоги, за исключением налога на прибыль	666	626	1 868	1 761
Расходы по передаче тепловой энергии	147	91	1 690	1 511
Краткосрочная аренда	342	399	938	1 724
Резерв по НДС, начисление/(восстановление)	147	(4)	381	28
Аренда малоценных активов	35	27	138	75
Прочие резервы, восстановление	(558)	(82)	(2 499)	(168)
Прочие	14 259	13 613	40 517	38 124
	403 101	**407 315**	**1 305 082**	**1 164 964**

(в миллионах российских рублей)

20. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Финансовые доходы				
Процентный доход	11 086	20 482	40 854	68 119
Дисконтирование обязательств	1	67	229	302
Доход по дивидендам	–	–	195	208
Амортизация дисконта дебиторской задолженности	33	44	88	179
Прочие финансовые доходы	347	390	834	921
	11 467	**20 983**	**42 200**	**69 729**

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Финансовые расходы				
Процентные расходы по обязательствам по аренде	2 053	2 240	6 222	6 837
Процентные расходы	497	946	980	2 201
Амортизация дисконта обязательств	148	508	516	1 444
(Положительные)/отрицательные курсовые разницы, нетто	(81)	(178)	63	1 201
Дисконтирование дебиторской задолженности	7	9	34	11
Прочие финансовые расходы	1 520	29	1 867	112
	4 144	**3 554**	**9 682**	**11 806**

21. Расход по налогу на прибыль

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.*	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Расход по текущему налогу на прибыль	4 712	12 962	20 444	38 057
Расход/(экономия) по отложенному налогу	94	(1 607)	5 448	2 347
Уточненные налоговые декларации	(15)	(45)	(611)	(218)
Расход по налогу на прибыль	**4 791**	**11 310**	**25 281**	**40 186**

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость определяется на основании рыночных котировок на активных ранках или, если это невозможно, с использованием методов оценки, включая метод дисконтированных денежных потоков. В результате анализа руководство пришло к выводу о том, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств (за исключением долговых обязательств) незначительно отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долговых обязательств представлена в Примечании 14.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые с помощью допущений, основанных на суммах текущих сделок на наблюдаемом рынке, представляют собой активы и обязательства, ценообразование в отношении которых осуществляется при использовании профессиональных услуг. При отсутствии информации о ценах на активном рынке их справедливая стоимость определяется на основании брокерских котировок, справедливая стоимость инвестиций в инвестиционные фонды оценивается на основе информации от руководителей таких фондов, остальные активы оцениваются с использованием собственных моделей Группы, в которых большая часть допущений является информацией, представленной на наблюдаемом рынке. Отсутствие исходных данных наблюдаемого рынка означает, что расчет справедливой стоимости, полностью или частично использующий методы (модели) оценки, базируется на допущениях, которые не только не основаны на информации о ценах на аналогичные инструменты на наблюдаемом рынке, но и отличаются от имеющихся рыночных данных. В рамках данной категории основные виды активов представлены долевыми и долговыми инструментами, не обращающимися на фондовых биржах.

(в миллионах российских рублей)

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Методы оценки используются при отсутствии исходных данных на наблюдаемом рынке, а также применяются в случае, если на дату оценки возможно имеет место незначительная рыночная активность в отношении финансового инструмента. Тем не менее, задачи оценки справедливой стоимости остаются неизменными, т.е. такая оценка выполняется для определения цены выхода (цены продажи актива или передачи обязательства) на дату оценки с позиций участника рынка, который держит данный актив или является должником по данному обязательству. Таким образом, отсутствие исходных данных, наблюдаемых на рынке, отражает собственные допущения Группы о допущениях участников рынка, используемых для ценообразования в отношении финансового инструмента (в том числе, допущения по рискам). В основе исходных данных лежит доступная информация, которая также может включать собственные данные Группы.

Расчет справедливой стоимости и иерархия справедливой стоимости

Группа использует следующую иерархическую структуру методов оценки для раскрытия информации о справедливой стоимости финансовых инструментов:

- Уровень 1: котируемые (некорректируемые) рыночные цены на активных рынках на идентичные активы и обязательства.
- Уровень 2: методы оценки, для которых исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3: методы оценки, для которых исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.

В следующей таблице представлен анализ финансовых инструментов в разрезе уровней иерархии справедливой стоимости:

		Итого справедливая	***Иерархия справедливой стоимости***		
30 сентября 2026 г.	***Прим.***	***стоимость***	***Уровень 1***	***Уровень 2***	***Уровень 3***
Финансовые активы					
Ценные бумаги					
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8	**2 308**	2 308	–	–
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	**775**	–	–	775
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8, 12	**5 432**	5 432	–	–
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	**11**	–	–	11
Итого финансовые активы		**8 526**	**7 740**	**–**	**786**
Финансовые обязательства					
Финансовые обязательства, отнесенные к категории переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток					
Опционные соглашения	15, 16	**6 413**	–	6 413	–
Условное вознаграждение	15, 16	**1 490**	–	–	1 490
Итого финансовые обязательства		**7 903**	**–**	**6 413**	**1 490**

(в миллионах российских рублей)

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Расчет справедливой стоимости и иерархия справедливой стоимости (продолжение)

31 декабря 2025 г.	*Прим.*	*Итого справедливая стоимость*	*Иерархия справедливой стоимости*		
			Уровень 1	*Уровень 2*	*Уровень 3*
Финансовые активы					
Ценные бумаги					
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8	**2 503**	2 503	–	–
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	**780**	–	–	780
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8, 12	**3 371**	3 371	–	–
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	**10**	–	–	10
Итого финансовые активы		**6 664**	**5 874**	**–**	**790**
Финансовые обязательства					
Финансовые обязательства, отнесенные к категории переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток					
Опционные соглашения	15, 16	**6 037**	–	6 037	–
Условное вознаграждение	15, 16	**7 186**	–	–	7 186
Итого финансовые обязательства		**13 223**	**–**	**6 037**	**7 186**

23. Договорные обязательства

Инвестиционные обязательства и обязательства по капитальным затратам

По состоянию на 30 сентября 2026 г. обязательства по капитальным затратам дочерних компаний представлены следующим образом:

Вид капитальных затрат	*Млн руб.*
Строительство и поставка силового оборудования	47 692
Модернизация блоков генерирующих станций	11 237
Модернизация парового оборудования и реконструкция тепловых сетей	1 389
Прочее	5 950
Итого	**66 268**

(в миллионах российских рублей)

23. Договорные обязательства (продолжение)

Гарантии

На 30 сентября 2026 г. Группа имеет следующие гарантии:

		Срок действия гарантии						
Сегмент	***Вид гарантии***	***До 1 года***	***От 1 до 2 лет***	***От 2 до 3 лет***	***От 3 до 4 лет***	***От 4 до 5 лет***	***Более 5 лет***	***Итого***
Электрогенерация в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	**20**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**20**
Строительство и инжиниринг	Надлежащего исполнения обязательств	5 388	4 252	1 420	917	1 311	–	**13 288**
	Гарантийного периода	2 571	37	592	–	9	48	**3 257**
	Прочее	762	–	4	–	–	–	**766**
	Итого	**8 721**	**4 289**	**2 016**	**917**	**1 320**	**48**	**17 311**
Энергомашиностроение в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	3 516	3 272	1 222	2 247	1 511	–	**11 768**
	Гарантийного периода	361	1 047	284	399	7	27	**2 125**
	Прочее	129	–	–	–	–	–	**129**
	Итого	**4 006**	**4 319**	**1 506**	**2 646**	**1 518**	**27**	**14 022**
Прочие сегменты	Надлежащего исполнения обязательств	577	294	770	1	25	–	**1 667**
	Гарантийного периода	–	1	16	–	–	14	**31**
	Прочее	143	–	–	–	–	–	**143**
	Итого	**720**	**295**	**786**	**1**	**25**	**14**	**1 841**
Итого		**13 467**	**8 903**	**4 308**	**3 564**	**2 863**	**89**	**33 194**

(в миллионах российских рублей)

23. Договорные обязательства (продолжение)

Гарантии (продолжение)

На 31 декабря 2025 г. Группа имеет следующие гарантии:

		Срок действия гарантии						
Сегмент	***Вид гарантии***	***До 1 года***	***От 1 до 2 лет***	***От 2 до 3 лет***	***От 3 до 4 лет***	***От 4 до 5 лет***	***Более 5 лет***	***Итого***
Электрогенерация в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	**20**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**20**
Строительство и инжиниринг	Надлежащего исполнения обязательств	5 506	3 909	2 254	933	183	–	**12 785**
	Гарантийного периода	872	1 831	16	30	–	54	**2 803**
	Прочее	626	–	–	4	–	–	**630**
	Итого	**7 004**	**5 740**	**2 270**	**967**	**183**	**54**	**16 218**
Энергомашиностроение в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	2 524	3 112	1 219	630	120	384	**7 989**
	Гарантийного периода	315	267	828	242	111	–	**1 763**
	Прочее	168	–	–	–	–	–	**168**
	Итого	**3 007**	**3 379**	**2 047**	**872**	**231**	**384**	**9 920**
Прочие сегменты	Надлежащего исполнения обязательств	1 971	165	92	260	25	1	**2 514**
	Гарантийного периода	5	1	–	16	–	14	**36**
	Прочее	51	–	–	–	–	–	**51**
	Итого	**2 027**	**166**	**92**	**276**	**25**	**15**	**2 601**
Итого		**12 058**	**9 285**	**4 409**	**2 115**	**439**	**453**	**28 759**

(в миллионах российских рублей)

23. Договорные обязательства (продолжение)

Гарантии (продолжение)

В следующей таблице представлен анализ гарантий по валютам по состоянию на 30 сентября 2026 г.:

	Срок действия гарантии						
Валюта	***До 1 года***	***От 1 до 2 лет***	***От 2 до 3 лет***	***От 3 до 4 лет***	***От 4 до 5 лет***	***Более 5 лет***	***Итого***
Российский рубль	12 198	7 478	4 308	3 564	2 863	89	**30 500**
Евро	334	1 386	–	–	–	–	**1 720**
Китайский юань	778	–	–	–	–	–	**778**
Доллар США	157	39	–	–	–	–	**196**
Итого	**13 467**	**8 903**	**4 308**	**3 564**	**2 863**	**89**	**33 194**

В следующей таблице представлен анализ гарантий по валютам по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

	Срок действия гарантии						
Валюта	***До 1 года***	***От 1 до 2 лет***	***От 2 до 3 лет***	***От 3 до 4 лет***	***От 4 до 5 лет***	***Более 5 лет***	***Итого***
Российский рубль	10 440	7 879	4 373	2 115	439	453	**25 699**
Грузинский лари	1 266	–	–	–	–	–	**1 266**
Евро	279	1 333	–	–	–	–	**1 612**
Доллар США	73	73	36	–	–	–	**182**
Итого	**12 058**	**9 285**	**4 409**	**2 115**	**439**	**453**	**28 759**

Доля Группы в гарантиях совместных предприятий составляет 297 млн руб., обязательство по которым Группа несет совместно с другими инвесторами (на 31 декабря 2025 г.: 227 млн руб.).

Вышеуказанные гарантии не требуют отражения их справедливой стоимости в финансовой отчетности на дату признания. Группа не имеет дополнительных обязательств по вышеуказанным гарантиям.

(в миллионах российских рублей)

24. Условные обязательства

(а) Бизнес-среда

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России и других странах присутствия Группы.

Девальвация российского рубля и введение некоторыми странами ряда односторонних ограничительных политических и экономических мер против некоторых юридических и физических лиц РФ, произошедших за последние несколько лет, а также в результате обострения геополитической напряженности в 2022-2026 годах продолжили оказывать влияние на российскую экономику, основную юрисдикцию Группы, в 2026 году. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению его стоимости, росту инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что в будущем может негативно повлиять на финансовое положение и экономические перспективы Группы. Руководство Группы полагает, что предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Руководство Группы считает, что представленная промежуточная финансовая информация отражает все наилучшие оценки в отношении возможных последствий перечисленных выше факторов на 30 сентября 2026 г.

(б) Судебные разбирательства

В ходе своей обычной деятельности Группа может стать одной из сторон судебных разбирательств. Группа получила судебные иски от покупателей и подрядчиков, по которым вероятность вынесения неблагоприятного для Группы решения оценивается как возможная, поэтому в данной промежуточной финансовой информации Группа не создавала соответствующего резерва:

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Судебные разбирательства	3 388	2 283

Помимо исков, по которым был начислен резерв и описанных выше, руководству Группы не известно о каких-либо существующих на дату подписания настоящей промежуточной финансовой информации или потенциально возможных претензиях к Группе, которые могли бы оказать существенное влияние на Группу.

(в) Вопросы охраны окружающей среды

Компании Группы осуществляют деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации и других странах присутствия Группы. В настоящее время в этих странах ужесточается природоохранное законодательство и позиции государственных органов относительно его соблюдения. Компании Группы проводят периодическую переоценку своих обязательств по охране окружающей среды в соответствии с законодательством об охране окружающей среды.

В результате изменений действующих нормативно-законодательных актов, а также порядка рассмотрения гражданских споров у Группы могут возникнуть потенциальные обязательства. Влияние этих потенциальных изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. При существующей системе контроля и мерах наказания за несоблюдение действующего природоохранного законодательства руководство считает, что в настоящий момент не имеется существенных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде, за исключением резерва на восстановление природных ресурсов.

Резерв на восстановление окружающей среды включает в себя восстановление земельных участков, занятых золошлакоотвалами генерирующих компаний Группы, которые используют в производственных целях уголь (Примечание 16).

25. Операции со связанными сторонами

(а) Операции с ключевым управленческим персоналом

Членам правления и Совета директоров на 30 сентября 2026 г. принадлежит 0,03255077% обыкновенных акций ПАО «Интер РАО» (на 31 декабря 2025 г.: 0,01818295%).

Компенсация, выплачиваемая ключевому управленческому персоналу и членам Совета директоров за выполнение ими соответствующих функций, состоит из заработной платы по договору и премий по результатам деятельности. В течение периода были осуществлены следующие выплаты ключевому управленческому персоналу и членам Совета директоров, включенные в строку «Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда» (Примечание 19):

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Заработная плата и премии	1 672	1 169

(в миллионах российских рублей)

25. Операции со связанными сторонами (продолжение)

(б) Операции с ассоциированными и совместными предприятиями

Операции купли-продажи с ассоциированными компаниями и совместными предприятиями осуществляются на условиях, соответствующих условиям рыночных сделок.

Ниже представлена информация об операциях Группы с ассоциированными и совместно контролируемыми компаниями.

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.	*За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.*
Выручка		
Совместные предприятия	23 881	21 715
Ассоциированные предприятия	7	2
Процентные доходы		
Совместные предприятия	441	580
	24 329	**22 297**
Приобретение электроэнергии		
Совместные предприятия	257	–
Приобретение мощности		
Совместные предприятия	3 121	2 111
Прочие доходы		
Совместные предприятия	545	83
Ассоциированные предприятия	2	–
	3 925	**2 194**

	30 сентября 2026 г.	*31 декабря 2025 г.*
Дебиторская задолженность		
Совместные предприятия	914	1 025
Ассоциированные предприятия	6	17
Займы выданные		
Совместные предприятия	3 442	3 512
Кредиторская задолженность		
Совместные предприятия	1 886	2 418
Долговые обязательства		
Совместные предприятия	182	380

26. События после отчетной даты

Значительные события после отчетной даты отсутствуют.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 39 листа(ов)